

# 四川省残疾人联合会 简 报

“坚守初心使命，做新时代合格残疾人工作者”大讨论专刊之二

（第4期）

四川省残疾人联合会办公室

2020年9月24日

---

**编者按：**9月21日，省残联党组召开“坚守初心使命，做新时代合格残疾人工作者”大讨论专题研讨会，就进一步深入学习贯彻市（州）残联主要领导读书班精神，开展深入讨论。机关各处室处长、副处长（副主任），直属事业单位班子成员，青年委员会委员参加。大家立足本职岗位，就学习《关于进一步认清历史方位 厘清主责主业 深化“量体裁衣”式残疾人服务的意见》、读书班辅导报告的心得、体会和认识，与大家进行交流分享。我们将发言主要内容摘编后陆续印发各地，供参考交流。

**办公室 李鹏同志**

总的感觉，这是一份高举旗帜、站高谋远，视野开阔、格局宏大，饱含深情、增强信心的报告，充分体现了省残联

党组深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记关于残疾人事业的重要论述，坚定“四个自信”，树牢“四个意识”，做到“两个维护”的政治自觉；抓班子、带队伍，系统抓、抓系统，不断把“残疾人事务治理能力提升年”建设引向深入的责任担当；向总书记学习，以残疾人为中心，把全省残疾人的安危冷暖放在心上的公仆情怀。

做好办公室工作要做到“三个特别注重”。

**要特别注重加强学习。**发挥好参谋助手作用，从纵向上，需要既熟知中央、省委的重大决策部署和中国残联的重大工作安排，做到“胸知全局”；又要熟知残联系统的各板块业务知识，做到“一专多能”，还要对市（州）的工作情况大体了解，做到“耳聪目明”；从横向上，需要对公文写作、会务安排、基础设施建设、财务管理、信息化等相关领域政策业务都有所了解，努力成为“多面手”。

**要特别注重统筹谋划。**办公室业务大体涉及综合政务、规划财务、信息化建设、机要档案保密、后勤保障等五大板块，每个板块都很重要，必须要学会“弹钢琴”，通过制定计划、明确责任、加强调度、密切协同等多种方式，确保大事不误、小事不漏。

**要特别注重做好细节。**办文，就要努力做到文经我手无差错；办事，就要努力做到事交我办你放心；养成全流程、全链条谋划工作的良好习惯。

对如何承担好办公室主要负责人岗位职责，关键要做到三个“要”。

**一要以恰如其分为目标当好参谋助手。**要吃透政策，摸准情况，思虑精熟，决不能信口开河，干扰决策。要摆正位置，既不能高高在上，颐指气使；也不能畏首畏尾，不尽责，不履职，搞庸俗的“一团和气”。

**二要以落实为目标抓好协调。**要以强化党组理事会决策执行力为目标，鲜明落实导向，善画同心圆，善找公约数，做到协调有力。

**三要以人人尽责为目标带好队伍。**充分尊重老同志，请老同志多做指导性、协调性工作，发挥好传帮带作用。充分发挥业务骨干领头雁作用，授权业务骨干牵头某一板块工作，鼓励他们切实负起责任。严格要求年轻同志，既交工作，也教方法；既压担子，又关心帮助。

### 维权处 黄勇同志

读书班辅导报告，内容丰富，既有理论思考，又有具体的工作实践；既立足当前，又谋划长远，博大精深，处处体现着非常深邃的辩证唯物主义思想，值得我们认真学，深刻学，长期学。

由于辅导报告内容丰富，体系完整，学习的时候不能泛泛而学，必须聚焦于其中一个主题，深入学，反复学，学出

体会，学出感悟，从而指导我们的工作实践。在辅导材料中，有一点在当时现场聆听时就深有感触，就是以下三句话：

1. 没有不重要的部门，只有缺乏作为的班子、不配位的主要领导；

2. 没有不能干事的团队，只有不会抓班子的主要领导和不会带队伍、不会培养人识人用人的班子；

3. 没有不重要的岗位，只有不重要的人。

这次读书班上，我认真地听了各位理事长的发言，之后也对大家的发言进行了认真的梳理，力图完整地反映各地维权业务的亮点。但非常遗憾的是，我深切地感到维权业务在各地残联业务中的次要地位，不仅亮点很少，有的理事长在发言中没提到一句维权业务。这是我的责任。维权绝不是不重要的部门，而是我没有把维权工作抓好，没有让大家认识到维权的重要性，没有指导大家抓出亮点，缺乏作为的不是维权业务，而是我带领的维权处。

对于维权处这个小团队，也必须学会抓班子、带队伍，学会培养人，识人用人。我有两个体会，一是要敢于压担子。我长期从事具体业务工作，也非常喜欢干具体事情，有时候看到同志们忙，就自己把有些材料写了，把有些事情做了，但后来发现同志们没具体经手，工作安排下去，就比较茫然。今后凡是能够分解到每个同志的工作，我都要分解下去，只有涉及全处的工作和一些重要文件等，我必须亲自动手。压

担子可能同志们会有些怨言，但久而久之，大家会感受到成长。严管才是厚爱。第二，一定要引导同志们培养学习能力和思考能力。到维权处这个新的岗位，有很多新的业务。我要求大家主动学习，主动去找相关的法律法规和政策、调研报告、经验介绍等来学习，尽快熟悉业务，不要等到我来安排大家学。学习之后，必须要善于思考，爱动脑筋，绝不能应付了事，只有这样，才能有新的思路，新的建议，才能成为真正的业务专家。

有能力的人，能够在平凡的岗位上做出不平凡的成绩；再重要的岗位，如果德不配位，也会黯淡无光。因此，不要抱怨自己的岗位不重要，而要承认自己做得不够好。只有自己发光了，才能照亮你的周围。

### 康复处 王志坚同志

认真聆听了辅导报告，主要有以下 4 个方面的体会。一是辅导报告具有政治性，紧扣群团工作的政治职责，站位特别高；二是辅导报告具有前瞻性，指明了事业发展的方向；三是辅导报告具有符合性，对康复工作具有鲜明的指导意义；四是辅导报告具有可操作性，如何用好领导的思路和方法解决具体问题。

怎么做好一名合格处长，辅导报告已经给我们指明了方向，我想从以下几个方面发力。

**一是抓政治理论武装，补足精神之钙。**在具体落实上要认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、习近平总书记关于群团改革和残疾人事业方面的重要论述。

**二是抓康复专业业务学习，练强过硬本领。**残疾人康复是一项专业性很强的工作。作为处长更要带头学专业、懂专业、钻专业，以过硬的专业知识立身，成为康复领域的行家里手；更要带头认真学习《意见》和辅导报告，以及康复业务工作具体要求，学深悟透做实。

**三是抓实践应用，在实践中不断提升综合能力。**要认真贯彻落实党组关于提升“六种能力”的指示要求，特别是要对照《民法典》、“一法四条例”、《新中国残疾人权益保障70年白皮书》、《关于进一步认清历史方位、厘清主责主业、深化量体裁衣式残疾人服务的意见》等进行全面梳理，明确具体目标、细化具体措施，推动要求全面落地落实到为残疾人康复服务实践中来。

**四是抓康复专业队伍建设，提升为残疾人服务的能力。**作为康复处长，就要深刻领会辅导报告中关于抓班子带队伍强团队的要求，通过视频会议、微信公众号康复知识专栏等形式加强康复队伍专业能力建设，服务基层能力提升。作为康复处长，更要练就带领康复处全体同志心往一处想劲往一处使的魄力，不断培养年轻干部，又要关心同志们的身心健康，让大家在一个宽松愉快的环境中快乐工作，以饱满的热

情服务基层工作的开展。

**五是推进社会政策制定和相关制度完善，打造清正廉洁康复服务环境。**要深入查找康复领域及工作岗位中存在的廉政风险点，依规依法加强制度体系建设，从源头上扎牢制度的笼子，确保康复战线风清气正，清正廉洁。按照辅导报告要求，在在党组领导下，经过梳理“十三五”工作推进情况及“十四五”规划建议，康复方面拟在“十四五”期间以立法形式出台残疾预防和残疾人康复条例实施办法，推动出台基本型辅助器具补贴制度，印发残疾儿童基本康复管理办法，进一步规范残疾儿童康复救助工作等。

### **宣文处 王健同志**

通过两天学习，内心深处得到一次很好的洗礼。为此以学习促本领提高，全域协调推动业务工作的开展，加强从严治党等方面找准思想观念转变这个“突破点”，抓好处室人员分工协作这个“着力点”，确保各项工作完成的“时间点”谈点认识。

#### **一、带领队伍加强学习找准突破点增强宣文体业务的统筹协调力**

本着责任重于泰山的意识，善始善终，善作善为。一是加强学习，提高事业情怀，增强事业自信，文化自信。以问题为导向，突破动力不足不想为，能力不足不善为，担当不足不敢为的思想禁锢。做到心里不长草、头脑不分神、行动

不偏离。二是认清历史方位，厘清主业主责，把握新时代残疾人事业新特征、探索工作新规律、以促进工作新成效。思想上“挂号”（以《意见》为特效药方，挂专家号），工作中“上账”（以深化优化“量服”内涵方法指导，切实实现三个转变，让年度工作计划安排上墙，每天工作内容入日志）。把标尺（确保全面建成小康的路上，残疾人一个人也不能少目标的实现）立起来，把底线（一切以“八不准”和四川省委、省政府“十项规定”为准）划出来，把形象（信念坚定、为民服务、勤政务实、敢于担当、清正廉洁）树起来。校准思想（一切以习近平中国特色社会主义思想和习总书记关于残疾人事业系列论述为指导）之标，把好行为（“四个坚定不移”和“六个准确把握”为基本方略为遵循）之舵，绷紧作风（夙夜在公，持之以恒，久久为功，不松劲，抓到底）之弦。鼓足锐意创新（坚持改革创新、依法治国的理念）的勇气，敢为人先的锐气，蓬勃向上的朝气。落实在宣文体业上要做到：（一）协调省委宣传部、文旅厅、省体育局把残疾人事业的宣传、文化、体育部分纳入大局、融入规划，共享各类资源，从而解决解决残疾人对美好生活的需求与不平衡不充分的矛盾；（二）按照规划和年度工作安排，推动全省各地层层抓落实。

## 二、高质量、严要求，增强处室工作的执行力

搞好处室人员分工，做到分工不分家，业务线条化，工



作职责化。处室领导要掌握各项工作完成进度，做到全程跟进。把需要攻坚克难的硬骨头找出来，组织处室人员在会议上研判，重大问题及时报分管领导，按管控程序推进。倒逼时限，倒排工序，倒查责任，把使命放在心上，把责任扛在肩上，把工作抓在手里，打通责任链，织密责任网，签订责任书，立下军令状，时序上到季到日，责任上到人到岗，以目标倒逼进度，时间倒逼程序，督查倒逼落实。以决战决胜的姿态，确保全年任务目标的实现。

### **三、加强历练，增强处室灵魂的凝聚影响力**

处室负责人在行政赋予的权力后还应该做到以下几点，以提高德性力和灵魂凝聚力。一是政治上要强，要明辨是非。二是做人上要正。要求别人不做的，自己首先不做，要求别人做好的，自己首先要做好。三是心胸上要宽。要能容人容事，大事讲原则，小事讲风格，凡事要多换位思考，努力营造一个团结进步、宽松和谐的工作局面。总之，做到在其位、谋其政、尽其责、成其效，不辱使命、不负重托。

